



МЭРИЯ ГОРОДА НОВОСИБИРСКА

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

От 24.04.2017

№ 355-ога

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») города Новосибирска по повышению качества образовательной деятельности и поддержке общеобразовательных организаций, показывающих устойчиво низкие образовательные результаты и образовательных организаций «группы риска» на 2017 – 2019 годы

На основании приказа министерства образования, науки и инновационной политики Новосибирской области от 12.04.2017 № 803 «О реализации на территории Новосибирской области мероприятия 2.2. «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» Федеральной целевой программы развития на 2016 – 2020 годы, ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План мероприятий («дорожную карту») города Новосибирска по повышению качества образовательной деятельности и поддержке общеобразовательных организаций, показывающих устойчиво низкие образовательные результаты и образовательных организаций «группы риска» на 2017 – 2019 годы (далее – план («дорожная карта»)).

2. Отделу общего образования управления образовательной политики и обеспечения образовательного процесса мэрии города Новосибирска (Аникина Л. А.), МКУДПО «ГЦРО» (Щербаненко О. Н.), МКУДПО «ГЦО и З «Магистр» (директор Склянова Н. А.), МКУДПО ГЦИ «Эгида» (директор Сюзяев Р. Ю.) обеспечить выполнение плана («дорожной карты»).

3. Рекомендовать начальникам отделов образования районов (округа) Новосибирска обеспечить реализацию мероприятий плана («дорожной карты»).

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника департамента – начальника управления образовательной политики и обеспечения образовательного процесса мэрии города Новосибирска Кашенко Е. Ю.

Начальник департамента

Р. М. Ахметгареев

**План мероприятий («дорожная карта») города Новосибирска
по повышению качества образовательной деятельности
и поддержке общеобразовательных организаций,
показывающих устойчиво низкие образовательные результаты
и образовательных организаций «группы риска» на 2017 – 2019 годы**

Задача качественного обучения и обеспечения равного доступа к нему для всех детей независимо от экономического и культурного положения их семей, места проживания и социального окружения одна из ключевых для современного образования. Исследования экономистов и социологов доказывают, что приобретенный в процессе обучения социальный капитал определяет успешную социализацию, жизненные достижения и социальную продуктивность гражданина. Сегодня эффективность и качество работы школ города Новосибирска определяется через их способность повышать жизненные шансы каждого ученика независимо от индивидуальных стартовых возможностей. Особенно важно это для образовательных организаций, расположенных на окраинах нашего мегаполиса, в микрорайонах с непростым контингентом жителей и сложной социальной обстановкой.

Таким образом, **целью** поддержки школ с низкими результатами обучения, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях является, прежде всего, повышение качества образования и преодоление разрыва в образовательных возможностях детей, обусловленных территориальной отдалённостью, сложностями социальных условий, особенностями контингента обучающихся и их семей.

Для создания системы условий, обеспечивающих переход общеобразовательных учреждений, показывающих устойчиво низкие результаты, в режим успешной деятельности, необходимо решить следующие задачи:

1. Разработка системы организационных мероприятий на уровне ДО мэрии г. Новосибирска и органов управления образованием муниципальных районов, округа г. Новосибирска, обеспечивающих переход общеобразовательных учреждений, показывающих устойчиво низкие результаты, в режим успешной деятельности;
2. Разработка системы мер, направленных на повышение эффективности управления образовательными учреждениями, показывающими устойчиво низкие результаты;
3. Оптимизация системы взаимодействия муниципальных органов с ОУ, родительской общественностью и социумом
4. Обеспечение экспертно-консультационного сопровождения деятельности ОУ, показывающих устойчиво низкие результаты и работающих в сложных социальных условиях, по основным направлениям деятельности;
5. Разработка комплекса адресных мер по совершенствованию инфраструктуры, материально-технических и информационно-методических, кадровых условий с учётом проблем конкретного ОУ.

Исходя из вышеизложенного, направлениями работы по поддержке указанных общеобразовательных организаций являются следующие:

- организационные мероприятия на уровне мэрии города Новосибирска;
- повышение эффективности управления образовательными учреждениями (далее – ОУ);
- оптимизация системы взаимодействия муниципальных органов с ОУ, родительской общественностью и социумом;
- информационно-аналитическое и методическое сопровождение деятельности ОУ;
- совершенствование кадрового потенциала ОУ, показывающих стабильно низкие результаты деятельности;
- совершенствование инфраструктуры и материально-технических условий ОУ.

В качестве механизмов реализации «дорожной карты» определены:

- мониторинговые исследования;
- мониторинг исполнения принятых решений и оценка их эффективности;
- создание системы методического сопровождения для разработки мер адресной поддержки с учетом проблем конкретной общеобразовательной организации;
- развитие механизмов социального партнерства;
- использование целевого финансирования школ.

В рамках мониторинговых исследований информация предоставляется из открытых источников (сайт, отчет о результатах самообследования), из баз данных ГКУ НСО «НИМРО», МКУДПО ГЦИ «Эгида», МКУДПО «ГЦРО», а также аналитических материалов ГКУ НСО «НИМРО».

Набор системы показателей определяется исходя из приоритетов государственной, региональной образовательной политики, целей и задач, специфики процедуры оценки качества образования, запросов основных пользователей результатов муниципальной системы оценки качества образования.

№	Наименование показателя	Источник данных	Индикатор
1.	Доля ОУ, в которых разработаны и реализуются дорожные карты по повышению качества образовательной деятельности	Мониторинг МКУДПО «ГЦРО»	100%
1.	Доля педагогических работников ОУ с УНОР и «группы риска», прошедших в течение трех последних лет повышение квалификации	00-1	100%
11.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», имеющих доступ в Интернет не менее 1 Мбит/сек	00-2	100%
12.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», педагогические работники которых участвуют в педагогических сообществах и работе МО	БД МКУДПО «ГЦРО», МКУДПО ГЦИ «Эгида»	75%
14.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», в которых создана материально-техническая база для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ в соответствии с требованиями ФГОС	ДО мэрии г. Новосибирска	50%
16.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», в которых обеспечена работа коллегиальных органов управления, обеспечивающих реализацию интересов всех участников образовательных отношений	ДО мэрии г. Новосибирска	100%
17.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», которые реализуют образовательные программы в рамках сетевого взаимодействия	БД МКУДПО ГЦИ «Эгида»	50%
18.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», которым обеспечена комплексная методическая поддержка	ДО мэрии г. Новосибирска	100%
19.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», участвующих в инновационной, конкурсной, проектной деятельности	МКУДПО «ГЦРО»	50%
20.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», охваченных мониторинговыми исследованиями на муниципальном уровне	МКУДПО «ГЦРО»	100%
21.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», в которых обеспечено моральное и материальное стимулирование участия общеобразовательных организаций, педагогов и обучающихся в различных конкурсах, проектах, грантах	ДО мэрии г. Новосибирска	100%

22.	Доля ОУ с УНОР и «группы риска», которым обеспечено дополнительное адресное финансирование для совершенствования материально-технических условий и инфраструктуры	ДО мэрии г. Новосибирска	100%
23.	Позитивная динамика образовательных результатов в ОУ	БД ГКУ НСО НИМРО	100%
24.	Позитивная динамика в решении вопроса посещаемости и занятости детей «группы риска» в ОУ	Данные внутреннего портала мэрии, раздел «образование»	100%

Направления и мероприятия	Целевая группа	сроки	Ответственные
<p>Организационные мероприятия на уровне ГУО мэрии г. Новосибирска:</p> <ul style="list-style-type: none"> - корректировка состава рабочей группы по сопровождению реализации муниципальной «дорожной карты»; - проведение рабочих совещаний с руководителями ОУ, показывающими устойчиво низкие результаты, по корректировке и реализации планов мероприятий («дорожных карт») ОУ - проведение рабочих совещаний с ОУ по основным направлениям реализации «дорожных карт»; - согласование изменений штатного расписания, программ развития ОУ, показывающих стабильно низкие результаты; - разработка отделами образования администрации районов, округа г. Новосибирска планов сопровождения ОУ, показывающих стабильно низкие результаты деятельности; - организация консультационной помощи по основным направлениям реализации «дорожных карт» ОУ; - проведение совместных совещаний с представителями отделов образования районов и округа по эффективно-му использованию ресурсов для поддержки ОУ, показывающих стабильно низкие результаты; - закрепление за ОУ, имеющими стабильно низкие результаты, кураторов из числа ОУ, имеющих высокие результаты образовательной деятельности в целях пе- 	<p>МБОУ СОШ № 32, 66, 77, 97, 147, 154, 135, 72, 138 МБОУ ООШ № 84, МКОУ 115, МБОУ В(С)Ш № 24, 15</p> <p>МБОУ СОШ № 32, 66, 77, 97, 147, 154, 135, 72, 138 МБОУ ООШ № 84, МКОУ 115, МБОУ В(С)Ш № 24, 15</p>	<p>Июнь 2017</p> <p>1 раз в полугодие</p> <p>1 раз в квартал</p> <p>ежегодно</p> <p>до 01.09 2017 года</p> <p>ежеквартально</p> <p>1 раз в год</p> <p>до 01 09.2017г.</p>	<p>отдел общего образования ДО мэрии г. Новосибирска;</p> <p>отдел общего образования ДО мэрии города Новосибирска</p> <p>отделы образований районов, округа г. Новосибирска</p>

	<p>редачи опыта;</p> <ul style="list-style-type: none"> - стимулирование учреждений ДО к участию в реализации программ дополнительного образования, курсов внеурочной деятельности на базе ОУ, работающих в сложных социальных условиях Организация целевого методического аудита в ОУ, показывающих низкие результаты деятельности, с целью оказания адресной методической помощи по выявленным проблемным аспектам деятельности Изучение вопроса посещаемости и занятости «детей группы» риска в рамках ВУД, дополнительного образования 		<p>постоянно</p> <p>По графику</p> <p>1 раз в год</p>	<p>Отдел общего образования ДО мэрии г. Новосибирска, МКУДПО «ГЦРО»</p> <p>Отдел общего образования ДО мэрии г. Новосибирска</p>
2.	<p align="center">Повышение эффективности управления образовательными организациями</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ эффективности распределения ФОТ в школах, работающих со сложным контингентом, в том числе школ, показывающих низкие образовательные результаты - создание условий для обеспечения повышения квалификации администрации ОУ по направлению «образовательный менеджмент»; - оказание методической помощи в совершенствовании имеющейся в ОУ модели оценки качества образования; - проведение консультаций с администрацией ОУ по совершенствованию нормативной правовой базы, программы развития, образовательных программ. - привлечение к участию ОУ, показывающих стабильно низкие результаты деятельности, в региональных и муниципальных проектах, конкурсах, инновационной деятельности. 	<p>МБОУ СОШ № 32, 66, 77, 97, 147, 154, 135, 72, 138</p> <p>МБОУ ООШ № 84, МКОУ 115, МБОУ В(С)Ш № 24, 15</p>	<p>Октябрь 2017</p> <p>В течение всего периода реализации «дорожной карты»</p> <p>В течение всего периода</p>	<p>Финансовый отдел мэрии г. Новосибирска</p> <p>Кадровый отдел ГУО мэрии г. Новосибирска</p> <p>МКУДПО «ГЦРО»</p> <p>отделы образований районов, округа г. Новосибирска, МКУДПО «ГЦРО»</p>

Оптимизация системы взаимодействия муниципальных органов с ОУ, родительской общественностью и социумом	
Расширение системы социального партнёрства с общественными институтами и некоммерческими организациями	В течение всего периода
Оказание поддержки школам в реализации программ взаимодействия с семьями обучающихся в части привлечения специализированных организаций и специалистов социальной сферы	В течение всего периода
Мониторинг организации просветительской работы по профилактике ЗОЖ и повышению педагогической культуры родителей в ОУ, показывающих стабильно низкие результаты	В течение всего периода
Оказание поддержки ОУ, демонстрирующих стабильно низкие результаты, в формировании органов коллегиального управления с участием общественности в части привлечения авторитетных представителей местного сообщества и депутатского корпуса	В течение всего периода
Обобщение и диссимилизация опыта организации эффективной работы с родительской общественностью и обучающимися с различными формами девиантного поведения для ОУ, демонстрирующих стабильно низкие результаты	В течение всего периода
Организация целевого родительского лектория по вопросам взаимодействия семьи и ОУ	В течение всего периода
Информационно-аналитическое и методическое сопровождение деятельности ОУ:	
Проведение внешних экспертиз и анализ результатов внутренних мониторингов деятельности ОУ, показывающих стабильно низкие результаты, по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> -соответствия образовательных программ требованиям ФГОС; -полноты выполнения образовательных программ; -применения эффективных педагогических технологий; 	<p>МБОУ СОШ № 32, 66, 77, 97, 147, 154, 135, 72, 138</p> <p>МБОУ ООШ № 84, МКОУ ООШ № 115, МБОУ В(С)Ш № 24, 15</p> <p>по отдельному плану</p>
	<p>МКОУ ДПО «ГЦОиЗ «Мастер»</p> <p>отдел общего образования ДО мэрии г. Новосибирска;</p> <p>МКУДПО «ГПРО»</p>

	<p>-функционационирования ВСОКО; -качества образовательных результатов обучающихся; -соответствия нормативной правовой базы ОУ действующему законодательству.</p>				
	<p>Поведение мониторинга результатов деятельности ОУ по выполнению Программ развития (по материалам самообследования)</p>	Ежегодно (сентябрь)	МКУДПО «ГЦРО»		
	<p>- проведение мониторинга кадровых и материально-технических, учебно-методических условий реализации образовательных программ в ОУ, показывающих устойчиво низкие результаты за последние три года</p>	В течение всего периода	МКУДПО «ГЦРО»		
	<p>Анализ эффективности, разработанных в ОУ, индивидуальных образовательных маршрутов (программ) обучающихся, обеспечивающих успешность достижения положительных образовательных результатов.</p>	В течение всего периода	МКУДПО «ГЦРО»		
	<p>Контроль за обеспечением открытости и доступности информации о деятельности ОУ</p>	ежегодно	МКУДПО «ГЦРО», МКУДПО ГЦИ «Эгида»		
	Совершенствование кадрового потенциала ОУ, показывающих стабильно низкие результаты деятельности				
	<p>Реализация мероприятий по «омоложению» педагогического коллектива в целях повышения коэффициента педагогов, имеющих высшее педагогическое образование через закрепление выпускников педагогических в данных ОУ;</p> <p>- обеспечение целевой подготовки будущих педагогических работников для ОУ в НГПУ;</p> <p>- создание условий для получения педагогическими работниками ОУ высшего профессионального образования в заочной (очно-заочной) форме в рамках бюджетного финансирования</p>	В течение всего периода	ДО мэрии г. Новосибирска		
				МБОУ СОШ № 32, 66, 77, 97, 147, 154, 135, 72, 138 МБОУ ООШ № 84, МКОУ 115, МБОУ В(С)Ш № 24, 15	

	Создание условий для повышения квалификации педагогических работников ОУ		В течение всего периода	Муниципальные учреждения дополнительного профессионального образования
	Проведение целевых курсов повышения квалификации для руководителей ОУ, показывающих низкие результаты деятельности, по дополнительной профессиональной программе «Управление развитием образования в современных условиях»		Октябрь-ноябрь 2017	МКУДПО «ГЦРО»
	Проведение целевых курсов повышения квалификации для педагогов ОУ, показывающих низкие результаты деятельности, по дополнительной профессиональной программе «Современные педагогические технологии: практические аспекты реализации ФГОС»		Октябрь-ноябрь 2017	МКУДПО «ГЦРО», МКУДПО ГЦИ «Эгида»
	Проведение для педагогических работников ОУ обучающих семинаров по различным вопросам организации образовательной деятельности		В течение всего периода	МКУДПО «ГЦРО»
	Целевые семинары по совершенствованию профессиональных компетенций педагогических работников ОУ, показывающих низкие результаты, в области эффективного использования образовательных технологий, организации работы с обучающимися с учётом специальных потребностей и проблем поведения		В течение всего периода	МКОУ ДПО «ГЦОиЗ «Магистр»
	Повышение профессиональных компетенций педагогических работников в области ИКТ-технологий через организацию курсов повышения квалификации, обучающих семинаров, мастер-классов, тренингов, в том числе по вопросу оценки предметных компетенций педагогических работников		В течение всего периода	МКУДПО ЦИ «Эгида»,

	<p>Проведение консультаций для педагогических работников</p> <ul style="list-style-type: none"> • по разработке и реализации: <ul style="list-style-type: none"> - рабочих программ по предметам и курсам, - программ воспитания и социализации, - программ коррекционной работы; • по организации: <ul style="list-style-type: none"> - оценки результатов образовательной деятельности (промежуточная аттестация, ОГЭ, ЕГЭ); - работы с одаренными детьми; - внеурочной деятельности - работы с детьми с ОВЗ. 		В течение всего периода	МКУДПО «ГЦРО», МКОУ ДПО «ГЦОиЗ «Мастер»
	<p>Обеспечение участия педагогических работников данных ОУ в совещаниях, семинарах по вопросам подготовки к государственной итоговой аттестации обучающихся в форме ОГЭ, ЕГЭ.</p>		В течение всего периода	МКУДПО «ГЦРО»
	<p>Проведение целевых семинаров для административных команд и педагогов ОУ по практическим аспектам деятельности с привлечением опыта работы муниципальных ОУ, являющихся лидерами по направлениям деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечение функционирования ВСОКО, - организация эффективного взаимодействия с родительской общественностью, - организация работы с одаренными детьми, - организация методического сопровождения профессионального роста педагогов, - развитие управленческой культуры администрации команд ОУ, - эффективная организация внеурочной деятельности, - совершенствование учебно-методического сопровождения образовательной деятельности. 	МБОУ СОШ № 32, 66, 77, 97, 147, 154, 135, 72, 138 МБОУ ООШ № 84, МКОУ 115, МБОУ В(С)Ш № 24, 15	1 раз в четверть по графику	МКУДПО «ГЦРО»

Совершенствование инфраструктуры и материально-технических условий ОУ		
<p>- включение ОУ в план закупки оборудования для обеспечения материально-технических условий, необходимых для реализации образовательных программ;</p> <p>- совершенствование материально-технической базы ОУ, необходимой для обеспечения реализации ИКТ – технологий.</p> <p>- корректировка плана проведения капитального ремонта с учётом потребностей муниципальных ОУ, имеющих стабильно низкие результаты</p> <p>Выделение целевых средств для создания современной инфраструктуры ОУ (спортивных залов, столовых, ин-формационно-библиотечных центров, актов залов и т.д.)</p> <p>Выделение целевых средств на формирование библиотечного фонда, обеспечение учебно-методическими материалами, спортивным оборудованием и инвентарем</p>	<p>СОШ №№ 32, 66, 77, 97, 147, 154, 135, 72, 138 МБОУ ООШ № 84, МКОУ 115, МБОУ В(С)Ш № 24, 15</p>	<p>В течение всего периода</p> <p>Ежегодно</p> <p>Ежегодно</p> <p>Ежегодно</p>
		До мэрии г. Новосибирска
		ДО мэрии г. Новосибирска
		ДО мэрии г. Новосибирска
		ДО мэрии г. Новосибирска